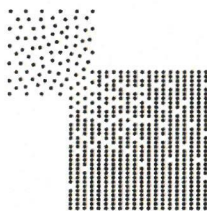


Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o.
Bana Josipa Jelačića 3
32 000 Vukovar

KLASA: 400-02/26-01/1
URBROJ: 2196-1-14-01-26-1
U Vukovaru, 13. travnja 2026. godine



**VUKOVARSKI
VODOTORANJ**

—
Simbol hrvatskog
zajedništva

IZVJEŠĆE O POSLOVANJU ZA 2025. GODINU

Sadržaj

1. Uvod	1
1.1. Osnovni podaci o društvu.....	1
2. Opis poslovanja u 2025. godini.....	3
2.1. Kadrovi i djelokrug poslovanja.....	3
2.2. Poslovne aktivnosti, programi i razvojni naglasci	4
3. Financijsko izvješće za 2025. godinu	7
3.1. Prihodi	7
3.2. Rashodi	8
3.3. Rezultat poslovanja.....	10
4. Cjenik, broj i struktura prodanih ulaznica i broj posjetitelja	11
5. Zaključak	14
6. Prilozi.....	15

1. Uvod

1.1. Osnovni podaci o društvu

Izvešće o poslovanju za 2025. godinu izrađeno je na temelju godišnjeg financijskog izvještaja poduzetnika za 2025. godinu i izvješća o broju posjetitelja, broju prodanih ulaznica, strukturi prodanih ulaznica i ukupno ostvarenom prihodu od prodaje ulaznica u 2025. godini. Dokument daje pregled organizacijskog i poslovnog okvira društva, financijskih ostvarenja, kretanja posjećenosti te važnijih operativnih i promotivnih aktivnosti tijekom izvještajnoga razdoblja.

Tvrtka	Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata d.o.o.
Sjedište	Bana Josipa Jelačića 3, 32 000 Vukovar
OIB	20336960627
MBS	030215181
Matični broj	5057710
Djelatnost	Djelatnost povijesnih lokaliteta i spomenika kulture
Šifra NKD 2025.	91.22
Veličina poduzetnika	Mali poduzetnik
Vlasništvo	Državno vlasništvo (javno, komunalno i slično), 100 % domaći kapital
Prosječan broj zaposlenih tijekom razdoblja	18
Broj zaposlenih prema satima rada	13
Odgovorna osoba	Mirela Janković, univ. mag. oec.

Društvo obavlja djelatnost upravljanja memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata – Vukovarskim vodotornjem, uz očuvanje memorijalne vrijednosti lokaliteta, organizaciju posjeta, prodaju ulaznica i provedbu popratnih aktivnosti u funkciji javne dostupnosti i održivosti poslovanja.

Osnivač Vukovarskog vodotornja-simbola hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata je Grad Vukovar.

Izjava o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću, Vukovarskog vodotornja-simbola hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sastavljena je od strane Javnog bilježnika Jelice Kovačić iz Vukovara, pod posl. br.: OU-12/19., od dana 05. veljače 2019. godine.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, broj: Tt-19/1047-2., od dana 21. veljače 2019. godine upisano je osnivanje društva s ograničenom odgovornošću, pod tvrtkom Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sa sjedištem u Vukovaru, Dr. Franje Tuđmana 1, u registarski uložak s MBS 030215181.

Na temelju odluke Gradskog vijeća grada Vukovara, donesene na 31. sjednici održanoj 23. lipnja 2020. godine donesena je Odluka o izmjeni Odluke o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću, KLASA: 011-01/20-01/10, URBROJ: 2196/01-01-20-3. Temeljem navedene Odluke donesena je Odluka o povećanju temeljnog kapitala društva, kojom je temeljni kapital društva u iznosu od 1.000.000,00 kn povećan za 500.000,00 kn uplatom u novcu od strane jedinog osnivača na iznos od 1.500.000,00 kn povećanjem postojećeg poslovnog udjela, te je donesena Odluka o izmjeni Izjave

o osnivanju društva s ograničenom odgovornošću, sastavljena od strane Javnog bilježnika Jelice Kovačić iz Vukovara, pod posl. br.: OU-141/20., od dana 31. kolovoza 2020. godine.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, broj: Tt-20/6675-3., od dana 17. rujna 2020. godine, u sudski registar upisana je odluka o povećanju temeljnog kapitala i povećanje temeljnog kapitala, promjena odredbi Izjave o osnivanju, pod tvrtkom Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sa sjedištem u Vukovaru, Dr. Franje Tuđmana 1, u registarski uložak s MBS 030215181, OIB 20336960627.

Odluka o izmjeni utvrđenog predmeta poslovanja Vukovarskog vodotoranja-simbola hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sastavljena je od strane Javnog bilježnika Jelice Kovačić iz Vukovara, pod posl. br.: OU-32/21., od dana 26. veljače 2021. godine.

Jedini član društva Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, OIB 20336960627, Grad Vukovar, Vukovar, Dr. Franje Tuđmana 1, OIB 50041264710, dana 26. veljače 2021. godine donosi Odluku o promjeni poslovne adrese.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, broj: Tt-21/2084-2., od dana 10. ožujka 2021. godine, u sudski registar upisana je promjena predmeta poslovanja, promjena poslovne adrese, upis pretežite djelatnosti prema NKD-u, adresa elektroničke pošte subjekta Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sa sjedištem u Vukovaru, Bana Josipa Jelačića 3, u registarski uložak s MBS 030215181, OIB 20336960627.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, broj: Tt-24/9449-3., od dana 13. siječnja 2025. godine, u sudski registar upisana je promjena člana uprave subjekta Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sa sjedištem u Vukovaru, Bana Josipa Jelačića 3, u registarski uložak s MBS 030215181, OIB 20336960627.

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku, broj: Tt-25/11060-3., od dana 7. kolovoza 2025. godine, u sudski registar upisana je promjena člana uprave subjekta Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, sa sjedištem u Vukovaru, Bana Josipa Jelačića 3, u registarski uložak s MBS 030215181, OIB 20336960627.

Trenutno stanje vlasničkih udjela je sljedeće: Grad Vukovar – 1.500.000,00 kn / 199.084,21 euro (fiksni tečaj konverzije 7.53450) – 100,00%.

2. Opis poslovanja u 2025. godini

Tijekom 2025. godine društvo je poslovalo u skladu sa Zakonom, Izjavom o osnivanju i donesenim aktima.

Skupštinu društva čini jedini član društva, Grad Vukovar, kojeg na Skupštini zastupa gradonačelnik Marijan Pavliček, prof.

Prava i obveze upravljačkih organa regulirana su Izjavom o osnivanju.

Tijekom 2025. godine održana je jedna sjednica Skupštine društva.

2.1. Kadrovi i djelokrug poslovanja

Tijekom 2025. godine društvo je poslovalo u skladu sa svojom osnovnom svrhom – upravljanjem memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata, uz istodobno održavanje dostupnosti lokaliteta široj javnosti, organiziranim skupinama, učenicima, domaćim i inozemnim posjetiteljima te posebnim kategorijama korisnika.

Prema godišnjem financijskom izvještaju, prosječan broj zaposlenih tijekom razdoblja iznosio je 18, dok je broj zaposlenih prema satima rada iznosio 13. U strukturi rashoda troškovi osoblja u 2025. godini iznose 370.301,83 EUR, što potvrđuje važnost kadrovskog doprinosa u svakodnevnom funkcioniranju društva.

Na dan 31. prosinca 2025. godine, društvo zapošljava ukupno 19 radnika, od kojih je 15 radnika zaposleno na puno radno vrijeme, a 4 na nepuno.

Prosječna mjesečna bruto plaća radnika zaposlenog na puno radno vrijeme je 1.624,53 EUR bruto odnosno 1.246,44 EUR neto.

Predmet poslovanja Vukovarskog vodotoranja-simbola hrvatskog zajedništva d.o.o. za upravljanje memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata:

- Upravljanje memorijalno spomen-obilježjem Domovinskog rata "Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva"
- Prezentacija i interpretacija povijesne i kulturne baštine, osobito sadržaja vezanih za Domovinski rat
- Pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- Kupnja i prodaja robe
- Pružanje usluga u trgovini
- Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- Organiziranje priredbi i manifestacija
- Promidžba (reklama i propaganda)
- Iznajmljivanje i upravljanje nekretninama

Evidencijske djelatnosti

- Računovodstvene i knjigovodstvene djelatnosti
- Odnosi s javnošću i djelatnosti priopćavanja
- Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem
- Pružanje usluga informacijskog društva

Vukovarski vodotoranj–simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. osnovao je društvo Najpar d.o.o. za ugostiteljstvo koje obavlja ugostiteljske djelatnosti i djelatnost prodaje suvenira. Najpar d.o.o. dio djelatnosti obavlja u prostoru Vukovarskog vodotoranja–simbola hrvatskog zajedništva d.o.o.

2.2. Poslovne aktivnosti, programi i razvojni naglasci

Vukovarski vodotoranj je tijekom cijele godine zadržao status iznimno posjećene memorijalne i turističke točke Vukovara. U 2025. godini društvo je nastavilo raditi na očuvanju i prezentaciji memorijalne, kulturne i turističke vrijednosti Vukovarskog vodotornja. Poslovni model i nadalje se u najvećoj mjeri oslanja na vlastite prihode, osobito na prihode od prodaje ulaznica, što potvrđuje važnost kontinuiranog interesa posjetitelja i tržišne održivosti osnovne djelatnosti.

Radno vrijeme društva bilo je organizirano od ponedjeljka do nedjelje, s prilagodbama tijekom zimskog razdoblja i na dane posebnih obilježavanja, čime je osigurana visoka dostupnost posjetiteljima tijekom cijele godine.

Tijekom 2025. godine društvo je sudjelovalo i u više javno vidljivih događanja i aktivnosti, među kojima se posebno izdvajaju Noć muzeja, obilježavanje Dana hrvatskih branitelja grada Vukovara, Dan grada Vukovara, Dan pobjede i domovinske zahvalnosti i Dan hrvatskih branitelja, 5. rođendan Vukovarskog vodotornja te suradnja u sklopu festivalskih i sportskih programa održanih u prostoru Vodotornja.

U okviru svojih poslovnih aktivnosti društvo nastavlja razvijati sadržaje i programe koji povezuju memorijalnu, kulturnu, turističku i edukativnu funkciju Vukovarskog vodotornja. Temeljno usmjerenje društva jest očuvanje i promicanje kulturno-povijesne baštine te pružanje sadržaja koji posjetiteljima, uz dojmljivo iskustvo obilaska, prenose poruku mira, tolerancije i zajedništva. Poseban naglasak stavljen je na daljnje unaprjeđenje memorijalno-izložbenog postava, interpretacijskih sadržaja i dostupnosti lokaliteta različitim skupinama posjetitelja.

U programskom smislu društvo razvija sadržaje koji obogaćuju iskustvo obilaska, uključujući multimedijalni memorijalni postav, QR interpretacijske točke, izložbu proširene stvarnosti, stručno vodstvo na više jezika, audio-vodiče te virtualni obilazak za sve koji lokalitet nisu u mogućnosti posjetiti osobno. Kao važan razvojni iskorak ističe se i postavljanje glasovnog asistenta, odnosno AI vodiča kroz priču o Vukovarskom vodotornju, čime se dodatno osnažuje dostupnost informacija posjetiteljima na različitim jezicima. Društvo ujedno planira daljnje uključivanje inovativnih tehnologija, s ciljem podizanja kvalitete doživljaja posjetitelja i približavanja sadržaja mlađim generacijama.

Važan segment djelovanja odnosi se na prilagođavanje sadržaja različitim ciljnim skupinama. Uz standardne obilaske, razvijaju se prilagođena vodstva za djecu vrtičke i školske dobi, učenike koji dolaze u Vukovar u okviru terenske nastave, kao i za osobe s invaliditetom. U tom kontekstu posebno se ističe uključivanje Vukovarskog vodotornja u projekte inkluzivnog turizma, pristupačnost objekta putem panoramskog dizala i prilagođene memorijalne staze te sadržaji dostupni slijepim i slabovidnim osobama, uključujući Brailleovo pismo i audio-opise. Time društvo sustavno potvrđuje opredijeljenost načelu „turizam za sve“.

Razvojni naglasci obuhvaćaju i daljnje uređenje i održavanje parcele Vukovarskog vodotornja, uključujući održavanje zelenih površina, uvođenje sustava navodnjavanja te sezonsko i blagdansko uređenje prostora. Društvo pritom nastoji dodatno afirmirati Vodotoranj kao prostor okupljanja, zajedništva i dostojanstvenog javnog predstavljanja grada, osobito u vrijeme blagdana i prigodnih obilježavanja.

U segmentu tržišnog i promotivnog djelovanja društvo planira nastaviti i širiti suradnju s turističkim agencijama, turoperatorima i partnerima u području riječnih kružnih putovanja, kao i s partnerima koji organizirano dovode posjetitelje u Vukovar. Poseban naglasak i nadalje ostaje na obilascima za učenike u okviru terenske nastave, pri čemu društvo aktivno promiče uključivanje Vodotornja u cjelovit doživljaj posjeta Vukovaru. Istodobno se nastavlja razvijati program pogodnosti i prigodnih besplatnih obilazaka za određene skupine posjetitelja, kao i godišnjih ulaznica za građane grada Vukovara.

Društvo nastavlja njegovati snažnu povezanost s lokalnom zajednicom kroz suradnju s obrazovnim ustanovama, lokalnim udrugama, kulturnim i turističkim subjektima te kroz uključivanje u projekte koji promiču baštinu, kreativnost i poduzetništvo. U tom smislu ističu se partnerstva u području strukovnog obrazovanja, uključivanje u manifestacije, festivale i sportska događanja te organizacija i podrška programima koji Vukovarski vodotoranj dodatno pozicioniraju kao prepoznatljivo mjesto kulturnih, turističkih i društvenih događanja u Vukovaru.

Dana 3. svibnja 2025. godine otvorenje festivala "Svi zaJEDNO Hrvatsko Naj" održano je na amfiteatru Vukovarskog vodotornja. Ovaj festivala predstavlja nematerijalnu kulturnu baštinu, turističke manifestacije, atrakcije i destinacije, s ciljem očuvanja nematerijalne kulturne baštine.

Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. i u 2025. godini bio partner i suorganizator "Vukovar Film Festivala", jednog od najvećih, a sasvim sigurno i najvažnijih filmskih festivala u Republici Hrvatskoj, koji svake godine privlači pažnju ljubitelja filma iz zemlje i inozemstva. Vukovar Film Festival, poznat po svojoj jedinstvenoj atmosferi i bogatom programu, ima poseban značaj ne samo za filmsku zajednicu, već i za grad Vukovar, koji time postaje središte kulturnih zbivanja i filmske umjetnosti. Kroz ovaj festival, Vukovar nastavlja njegovati kulturu i umjetnost, potvrđujući svoju ulogu kao domaćina velikih događanja koji spajaju ljude iz svih krajeva svijeta. Projekcije prikazane podno Vukovarskog vodotornja i pod otvorenim nebom pružaju poseban doživljaj gledanja filmova, stvarajući nezaboravnu atmosferu za sve posjetitelje.

29. rujna 2025. godine, četvrtu godinu za redom na Vukovarskom vodotornju održala se utrka „Vukovarskih 198“. Ova utrka okuplja veliki broj trkača, ali i rekreativaca kako iz Hrvatske tako i iz inozemstva. Ove godine sudjelovao je rekordan broj trkača, njih 315, a iz godine u godinu broj zainteresiranih raste. Sama staza sastoji se od 198 stepenica i 200 metara memorijalne staze, a kraj utrke predstavlja izlazak na vidikovac i dodirivanje zastave Republike Hrvatske. Ovom utrkom cilj je promovirati aktivan život, zajedništvo i širiti pozitivnu sliku o gradu Vukovaru.

Među važnim programskim i razvojnim odrednicama društva ističu se i aktivnosti usmjerene na održivost, kvalitetu i međunarodnu prepoznatljivost. U tom kontekstu društvo nastavlja razvijati standarde održivoga i odgovornoga poslovanja, održavati stečene certifikate i oznake kvalitete, jačati suradnju u okviru projekata upravljanja kvalitetom destinacije te raditi na obnovi i očuvanju međunarodnih članstava i priznanja koja dodatno potvrđuju vrijednost i simbolički značaj Vukovarskog vodotornja u nacionalnom i međunarodnom kontekstu.

Tijekom 2025. godine obnovljeno je članstvo u Svjetskoj organizaciji velikih tornjeva (World Federation of Great Towers), koje pomaže u prepoznatljivosti Vukovarskog vodotornja i izvan granica Republike Hrvatske. Organizacija je osnovana 1989. godine i broji više od 50 članova. Članstvom je Vukovarski vodotoranj svrstavan među svjetski najpoznatije tornjeve, poput Empire State Building, Burj Khalife, Eiffelovog tornja i mnogih drugih. Struktura Vodotornja, njegov povijesni značaj i otvoreni vidikovac s pristupom za sve posjetitelje učinili su Vukovarski vodotoranj članom ove prestižne svjetske organizacije. Iako je po veličini najmanji, posjeduje najveću simboliku.

Vukovarski vodotoranj nositelj je prestižnog certifikata Good Travel Seal, koji se dodjeljuje destinacijama koje se ističu visokim standardima održivosti i pozitivnim utjecajem na lokalnu zajednicu. Ovo priznanje predstavlja krunu procesa koji uključuje detaljnu evaluaciju svih aspekata poslovanja, uključujući ekonomsku održivost, društvenu odgovornost, brigu za okoliš te očuvanje kulturne baštine. Ovaj certifikat ne potvrđuje samo dosadašnje napore u promicanju održivog razvoja, već dodatno motivira za nastavak unaprjeđenja svih segmenata poslovanja. Društvo će nastaviti posvećivati se održavanju visokih standarda kako bi se obnovio ovaj certifikat.

Temeljem potpisanog sporazuma o suradnji na projektu IQM Destination – integrirano upravljanje kvalitetom destinacije s Feel IQM d.o.o., Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. posjetiteljima koji zadovoljavaju tražene uvjete omogućava korištenje 15% popusta na iznos ulaznice.

Temeljem potpisanog sporazuma o poslovnoj suradnji s Crvenim križem zaposlenicima i članovima Hrvatskog crvenog križa, omogućen je obilazak Vukovarskog vodotornja uz korištenje 20% popusta. Isti se ostvaruje predočenjem članske iskaznice ili potvrde.

Vukovarski vodotoranj dobitnik je međunarodno kulturno turističke nagrade „Plautilla“ – plaketa sa zlatnim znakom za najbolji projekt obnove i valorizacije kulturno povijesne baštine u kategoriji Povijesni grad/lokalitet/ustanova.

U studenom 2025. godine Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. ostvario je značajno nacionalno priznanje u području kulturnog turizma, budući da je u okviru Dana hrvatskog turizma u Dubrovniku proglašen finalistom Godišnjih hrvatskih turističkih nagrada 2025. u kategoriji Godišnja nagrada u kulturnom turizmu. Riječ je o jednoj od najvažnijih nacionalnih nagrada u turizmu, koju zajednički dodjeljuju Ministarstvo turizma i sporta, Hrvatska turistička

zajednica i Hrvatska gospodarska komora, s ciljem prepoznavanja izvrsnosti, inovativnosti, održivog razvoja i kvalitete turističke ponude u Republici Hrvatskoj.

Ulazak Vukovarskog vodotoranja među finaliste ove prestižne nacionalne nagrade predstavlja snažnu potvrdu njegove prepoznatljivosti i važnosti u hrvatskom kulturnom turizmu. To priznanje potvrđuje da Vukovarski vodotoranj nadilazi okvir lokalne i regionalne atrakcije te se afirmira kao vrijedan i relevantan primjer kulturno-turističkog proizvoda na nacionalnoj razini. Ujedno potvrđuje uspješnost društva u povezivanju memorijalne baštine, interpretacije povijesti, suvremenih prezentacijskih sadržaja i turističke valorizacije lokaliteta od iznimne simboličke i društvene važnosti.

Ovo priznanje posebno je važno jer Vukovarski vodotoranj kao simbol hrvatskog zajedništva i stradanja Vukovara nosi snažnu memorijalnu poruku, a istodobno se razvija kao suvremeno uređen, sadržajno osmišljen i posjetiteljima pristupačan lokalitet. Status finalista u kategoriji kulturnog turizma dodatno potvrđuje da društvo svojim radom doprinosi očuvanju i promicanju nacionalne baštine, razvoju kulturnog turizma te jačanju prepoznatljivosti Vukovara kao destinacije od posebnog povijesnog, identitetskog i turističkog značaja.

Od listopada 2025. godine Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. pridruženi je partner Srednjoj strukovnoj školi Marko Babić u okviru prijave projekta „Sapun s potpisom“ kojem je cilj promocija i jačanje kompetencija strukovnih i umjetničkih zanimanja za turizam. Projekt je nastao iz želje da se učenici turističkog i kozmetičkog smjera povežu kroz zajednički kreativni i poduzetnički rad te da škola kontinuirano sudjeluje u promicanju lokalne baštine. Lokalni simboli grada Vukovara inspiracija su koja se želi predstaviti kroz ručno izrađene prirodne sapune koji bi ujedno bili suveniri. Projekt povezuje tradiciju, kreativnost i suvremene tehnologije. Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. kao partner može ponuditi znanje, stručnost, vještine, iskustvo, razne resurse u ostvarivanju ciljeva projekta.

Promidžbene aktivnosti i nadalje imaju važnu ulogu u poslovanju društva. Planira se nastavak aktivne prisutnosti na društvenim mrežama, daljnje jačanje vizualne i sadržajne komunikacije s javnošću te oglašavanje povodom važnih blagdana i značajnih datuma. Na taj način društvo dodatno osnažuje vidljivost Vukovarskog vodotoranja, promiče njegove vrijednosti te učvršćuje njegovu ulogu kao jednoga od najprepoznatljivijih memorijalno-turističkih simbola Republike Hrvatske.

U ovom je izvještajnom razdoblju društvo predalo i zahtjev za oslobođenje od plaćanja poreza na dobit za porezne obveznike koji obavljaju djelatnost na području Grada Vukovara i/ili na potpomognutim područjima. Riječ je o postupku koji provodi i o kojem odlučuje Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije, pa se navedena okolnost u ovom izvješću ističe kao važna činjenica koja utječe na porezni položaj društva nakon provedbe nadležnoga postupka.

3. Financijsko izvješće za 2025. godinu

Financijski dio izvješća prikazuje usporedne podatke za 2023., 2024. i 2025. godinu, s posebnim naglaskom na kretanje prihoda, rashoda, rezultata poslovanja i pojedinih pokazatelja financijskog položaja. Usporedni prikaz pokazuje da je društvo u 2025. godini ostvarilo najviše ukupne prihode u promatranom trogodišnjem razdoblju te da je nakon gubitka iskazanog u 2024. godini ponovno završilo godinu s dobiti.

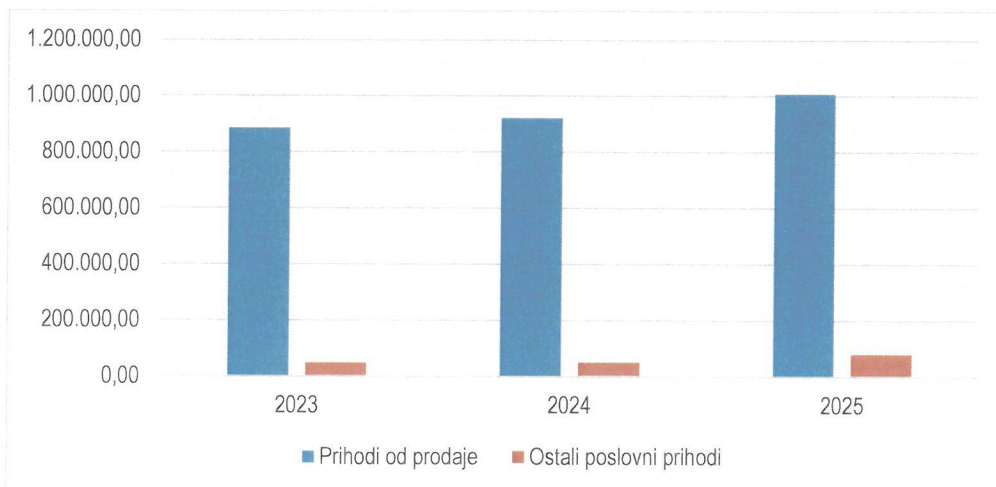
Na dan 31. prosinca 2025. Društvo je raspolagalo novcem u iznosu od 271.590,99 EUR.

Financijsko poslovanje društva u 2025. godini potrebno je promatrati i u kontekstu važne promjene ugovornog odnosa s Gradom Vukovarom. Naime, od 1. siječnja 2025. godine na snazi je Dodatak II. Ugovora o upravljanju memorijalnim spomen-obilježjem Domovinskog rata „Vodotoranj Vukovar”, sklopljen između društva Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. i Grada Vukovara, kojim je izmijenjen način plaćanja naknade za pravo upravljanja nekretninom. Do stupanja na snagu navedenog dodatka društvo je Gradu Vukovaru isplaćivalo naknadu za promatranu godinu najkasnije do 30. travnja sljedeće godine, pri čemu je iznos naknade bio varijabilan i ovisio je o broju posjetitelja. Zbog visoke posjećenosti Vukovarskog vodotornja primjenjivala se najveća ugovorena stopa, odnosno naknada u visini 45 % prihoda od prodaje ulaznica, što je predstavljalo vrlo značajan rashod društva. Od 1. siječnja 2025. godine društvo Gradu Vukovaru plaća fiksnu mjesečnu naknadu temeljem ispostavljenih mjesečnih računa, i to u iznosu od 16.512,16 EUR bez PDV-a, odnosno 20.640,20 EUR s PDV-om. Navedeni iznos utvrđen je na temelju procjemenog elaborata procjene tržišne vrijednosti zakupa koji je izradilo društvo DIT GRUPA d.o.o., a svrha elaborata bila je rješavanje imovinsko-pravnih odnosa s korisnikom nekretnine.

3.1. Prihodi

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.	2025./2024.
Prihodi od prodaje	886.240,19 EUR	922.580,52 EUR	1.009.594,59 EUR	+9,43 %
Ostali poslovni prihodi	48.956,80 EUR	50.100,42 EUR	78.965,26 EUR	+57,61 %
Ukupni prihodi	935.196,99 EUR	972.680,94 EUR	1.088.559,85 EUR	+11,91 %

Ukupni prihodi društva u 2025. godini iznosili su 1.088.559,85 EUR, što je za 115.878,91 EUR odnosno +11,91 % više nego u 2024. godini. Usporedbom s 2023. godinom, ukupni prihodi povećani su za 153.362,86 EUR, odnosno +16,40 %. Analitički promatrano, rast ukupnih prihoda u 2025. godini posljedica je prije svega snažnijih prihoda od prodaje ulaznica i pružanja usluga, uz istodobno izražen rast ostalih poslovnih prihoda. Takva struktura potvrđuje da je društvo u 2025. godini ostvarilo rast osnovne djelatnosti, ali i dodatno ojačalo druge izvore operativnih prihoda.



Struktura prihoda

3.2. Rashodi

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.	2025./2024.
Materijalni troškovi	581.757,56 EUR	616.362,69 EUR	496.069,96 EUR	-19,52 %
Troškovi osoblja	215.398,94 EUR	289.241,13 EUR	370.301,83 EUR	+28,03 %
Ostali troškovi	70.533,37 EUR	62.834,83 EUR	94.927,96 EUR	+51,08 %
Amortizacija	4.639,50 EUR	11.407,54 EUR	30.331,44 EUR	+165,89 %
Ukupni rashodi	872.329,37 EUR	979.846,19 EUR	991.631,19 EUR	+1,20 %

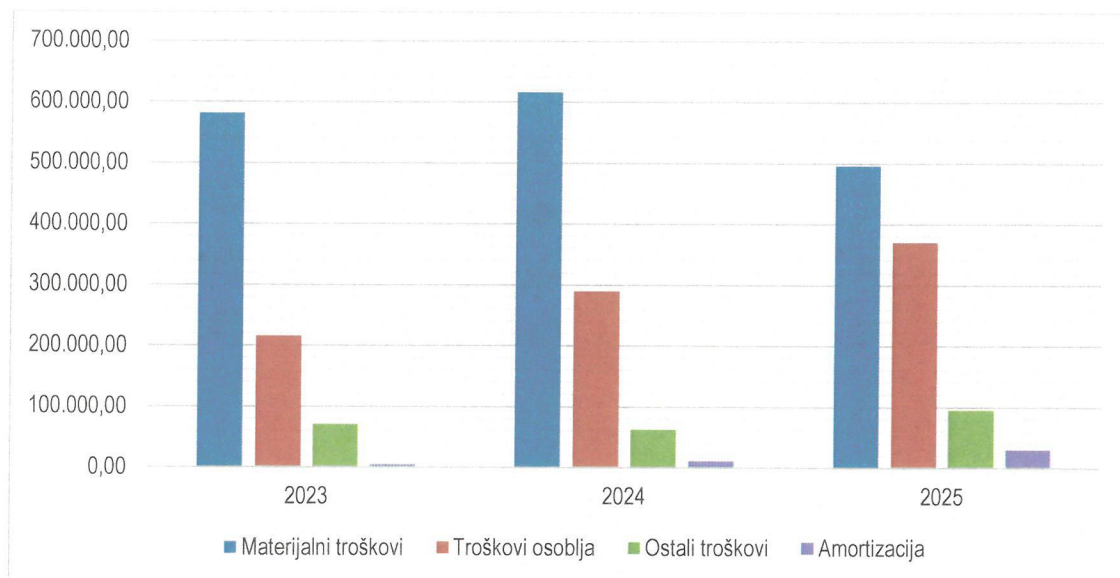
Ukupni rashodi društva u 2025. godini iznosili su 991.631,19 EUR, što je +1,20 % više nego u 2024. godini. Najznačajniji pomak u strukturi rashoda odnosi se na smanjenje materijalnih troškova za -19,52 % te istodobni rast troškova osoblja za +28,03 %.

Ukupni rashodi društva u 2025. godini iznosili su 991.631,19 EUR, dok su u 2024. godini iznosili 979.846,19 EUR, a u 2023. godini 872.329,37 EUR.

Najveći pojedinačni rashodi i dalje se odnose na materijalne troškove i troškove osoblja. Materijalni troškovi u 2025. godini iznosili su 496.069,96 EUR, što je za 120.292,73 EUR odnosno 19,52 % manje nego u 2024. godini. S druge strane, troškovi osoblja porasli su na 370.301,83 EUR, odnosno za 81.060,70 EUR ili 28,03 % u odnosu na 2024. godinu. Amortizacija je porasla s 11.407,54 EUR u 2024. godini na 30.331,44 EUR u 2025. godini, što predstavlja povećanje od 165,89 %. Amortizacija se u velikom dijelu odnosi na suvenirnicu čija je rekonstrukcija završena tijekom 2024. godine, odnosno u 2025. godini po prvi put se amortizirala tijekom cijele godine. Ostali troškovi porasli su s 62.834,83 EUR na 94.927,96 EUR, odnosno za 51,08 %.

U okviru rashoda osobito je važno istaknuti promjenu modela obračuna i plaćanja naknade Gradu Vukovaru za pravo upravljanja nekretninom. U ranijem razdoblju ta je naknada bila varijabilna te se obračunavala temeljem broja posjetitelja i ostvarenih prihoda od prodaje ulaznica, zbog čega je, uslijed visoke posjećenosti, društvo plaćalo najveću moguću ugovorenu naknadu u visini 45 % prihoda od prodaje ulaznica. Primjenom Dodatka II. Ugovoru od 1. siječnja 2025. godine uveden je drukčiji model plaćanja, prema kojem društvo Gradu Vukovaru plaća fiksnu mjesečnu naknadu u iznosu od 16.512,16 EUR bez PDV-a, odnosno 20.640,20 EUR s PDV-om, temeljem mjesečnih računa. Navedena ugovorna izmjena imala je važan utjecaj na strukturu rashoda u 2025. godini te je pridonijela većoj financijskoj izvjesnosti i lakšem planiranju troškova poslovanja.

U 2025. godini osobito je važna činjenica da je rast ukupnih rashoda bio znatno sporiji od rasta ukupnih prihoda. To je jedan od ključnih razloga poboljšanja poslovnog rezultata.



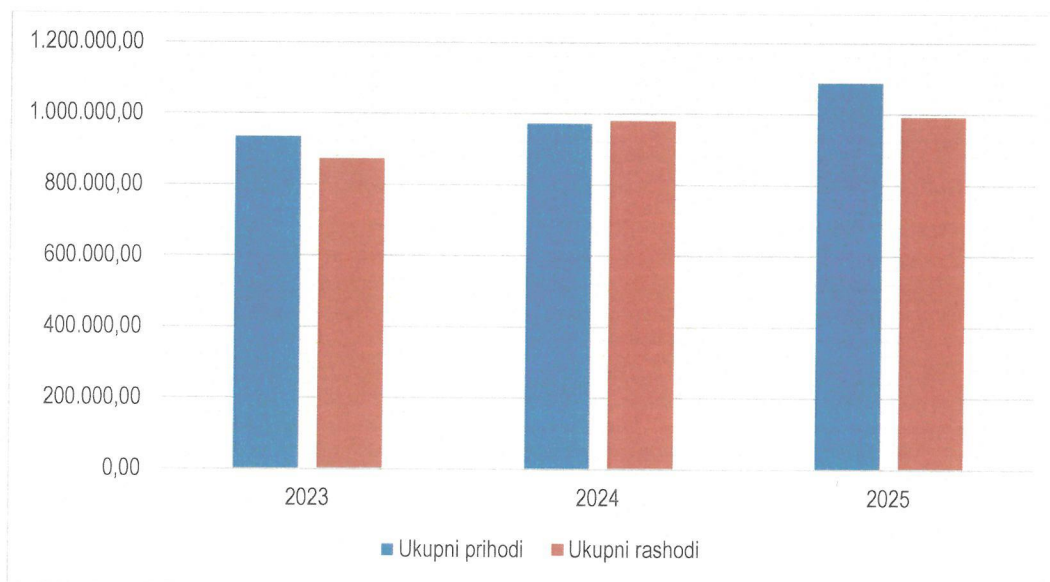
Struktura rashoda

3.3. Rezultat poslovanja

Pokazatelj	2023.	2024.	2025.	Promjena 2025./2024. (EUR)	Promjena 2025./2024. (%)
Ukupni prihodi	935.196,99 EUR	972.680,94 EUR	1.088.559,85 EUR	115.878,91 EUR	+11,91 %
Ukupni rashodi	872.329,37 EUR	979.846,19 EUR	991.631,19 EUR	11.785,00 EUR	+1,20 %
Dobit / gubitak razdoblja	62.867,62 EUR	-7.165,25 EUR	96.928,66 EUR	104.093,91 EUR	n/p

U 2025. godini društvo je ostvarilo dobit razdoblja u iznosu od 96.928,66 EUR. U odnosu na 2024. godinu, kada je iskazan gubitak od 7.165,25 EUR, rezultat poslovanja poboljšan je za 104.093,91 EUR. Ukupni prihodi povećali su se za 115.878,91 EUR odnosno 11,91 %, dok su rashodi narasli za 11.758,00 EUR odnosno 1,20 %.

Takav rezultat pokazuje da je društvo u 2025. godini uspjelo poboljšati učinkovitost poslovanja, unatoč rastu pojedinih rashodovnih kategorija. To predstavlja snažan pozitivan zaokret i potvrđuje uspješniju ravnotežu između rasta prihoda i kontrole rashoda.



4. Cjenik, broj i struktura prodanih ulaznica i broj posjetitelja

ULAZNICA	IZNOS		NAPOMENA
	DIZALO	STUBE	
	EUR	EUR	
Odrasli	10,00	8,50	
Dijete osnovnoškolske i srednjoškolske dobi	7,50	6,00	Za djecu vrtičke i predškolske dobi ulaz je besplatan ukoliko dolaze u sklopu obitelji. Ulaz isključivo uz pratnju odgojitelja, roditelja ili druge odrasle osobe.
Obiteljska	Obitelji ostvaruju 20% popusta na cijene pojedinačnih ulaznica		Navedeni popust odnosi se na roditelje i djecu osnovnoškolske i/ili srednjoškolske dobi.
Skupina odraslih	8,50	7,50	Minimalno 12 odraslih osoba. Datum i vrijeme obilaska potrebno je unaprijed dogovoriti.
Skupina djece	7,00	5,50	Minimalno 12 djece osnovnoškolske i/ili srednjoškolske dobi. Datum i vrijeme obilaska potrebno je unaprijed dogovoriti. Ulaz isključivo uz pratnju odgojitelja, roditelja ili druge odrasle osobe.
Skupina djece vrtičke dobi	3,00	3,00	Datum i vrijeme obilaska potrebno je unaprijed dogovoriti Ulaz isključivo uz pratnju odgojitelja, roditelja ili druge odrasle osobe.
Žeton za dalekozor	1,00		

* Pravo na besplatan ulaz jedanput u 24 sata ostvaruju HRVI sa 100% oštećenja organizma, uz predočenje iskaznice ili rješenja o priznatom statusu.
 * Pravo na besplatan ulaz ostvaruju osobe s invaliditetom predočenjem Nacionalne iskaznice za osobe s invaliditetom koja služi kao dokaz statusa osobe s invaliditetom i to osobe koje ostvaruju pravo na sve povlastice navedene na nacionalnoj kartici: pravo na povlasticu u željezničkom prijevozu, pravo na povlasticu pri korištenju autocesta, pravo na povlasticu u pomorskom putničkom prijevozu i pravo na povlasticu uporabe javnih cesta.
 * Godišnja cijena pojedinačne ulaznice za građane grada Vukovara iznosi 20,00 EUR. Ulaznica omogućuje 10 obilazaka u jednoj godini, a ostvaruje se predočenjem osobne iskaznice.

Cjenik – Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o.

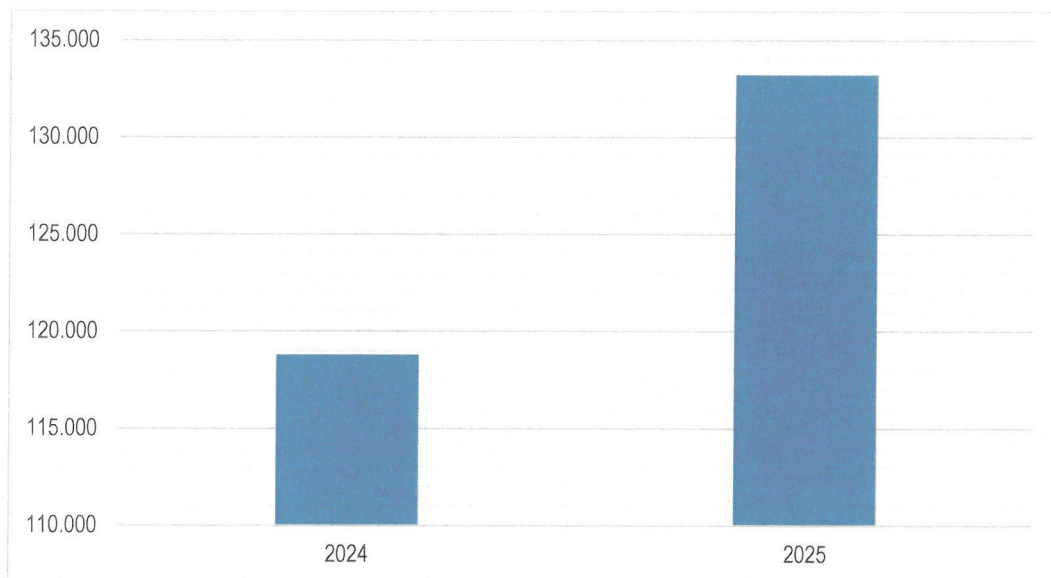
Pokazatelj	2023.	2024.	2025.	Razlika 2025./2024.	Promjena 2025./2024.
Prodane ulaznice	101.486	103.377	131.530	28.153	+27,23 %
Broj posjetitelja	117.090	118.801	133.219	14.418	+12,14 %
Prihod od prodaje ulaznica	870.101,45 EUR	902.812,36 EUR	991.942,38 EUR	89.130,02 EUR	+9,87 %

U 2025. godini evidentirano je 131.530 prodanih ulaznica, a u posjetu je bilo ukupno 133.219 posjetitelja. Usporedbom s 2024. godinom, broj prodanih ulaznica porastao je za 28.153, odnosno +27,23 %, dok je broj posjetitelja povećan za 14.418, odnosno +12,14 %. Prihod od prodaje ulaznica porastao je za 89.130,02 EUR, odnosno +9,87 %.

U usporedbi s 2024. godinom, kada je evidentirano 103.377 prodanih ulaznica, 118.801 posjetitelj i 902.812,36 EUR prihoda od prodaje ulaznica, u 2025. godini ostvaren je vidljiv rast u svim ključnim pokazateljima.

Razlika između broja evidentiranih ulaznica i ukupnoga broja posjetitelja u 2025. godini iznosi 1.689 osoba, što proizlazi iz strukture pojedinih kategorija ulaznica i evidentiranja posjetitelja po skupinama, obiteljskim modelima i pratnji.

Iz strukture prodanih ulaznica proizlazi da je najprodavanija i financijski najznačajnija kategorija bila pojedinačna ulaznica za odrasle – dizalo, s ukupno 46.016 prodanih ulaznica i prihodom od 458.888,00 EUR. Slijedi ulaznica za terensku nastavu s 28.426 ulaznica i prihodom od 142.130,00 EUR, a zatim obiteljske ulaznice – dizalom s 16.593 prodane ulaznice i prihodom od 124.489,00 EUR.



Broj posjetitelja 2024. i 2025. godine

Najznačajnije kategorije ulaznica u 2025. godini

Kategorija ulaznice	Količina	Broj posjetitelja	Prihod
Ulaznica dizalo odrasli	46.016	46.016	458.888,00 EUR
Ulaznica terenska nastava	28.426	28.426	142.130,00 EUR
Obiteljska ulaznica dizalo	16.593	17.738	124.489,00 EUR
Ulaznica stube odrasli	13.537	13.537	114.814,52 EUR
Skupine i agencije dizalo min. 12 odraslih ljudi	7.323	7.323	62.245,50 EUR

Najveći pojedinačni prihod ostvaren je prodajom ulaznice za odrasle – dizalo. Nakon nje po važnosti slijede ulaznica za terensku nastavu, obiteljske ulaznice dizalom te ulaznice za odrasle – stube, a zatim ulaznica za skupine i agencije dizalom. Struktura prihoda potvrđuje stabilan interes individualnih posjetitelja, ali i snažnu zastupljenost organiziranih skupina te obrazovnih programa.

Evidentirani besplatni obilasci i važnije prigode u 2025. godini

Tijekom 2025. godine evidentirane su različite osnove za besplatan ulazak, kako u okviru posebnih prigoda, tako i kroz redovito evidentiranje određenih kategorija posjetitelja.

Datum / razdoblje	Prigoda / kategorija	Broj osoba
31. 1. 2025.	Noć muzeja	1.158
veljača 2025.	Besplatan ulazak za umirovljenike s područja grada Vukovara	65
10. 3. 2025.	Dan hrvatskih branitelja grada Vukovara	29
3. 5. 2025.	Dan grada Vukovara	438
5. 8. 2025.	Dan pobjede i domovinske zahvalnosti i Dan hrvatskih branitelja	59
30. 10. 2025.	5. rođendan Vukovarskog vodotornja – simbola hrvatskog zajedništva	1.344
	Ukupno	3.093

Od 1. rujna 2025. godine društvo je započelo s formalnim evidentiranjem besplatnih obilazaka kroz blagajnu. U izvješću su dodatno iskazane kategorije kao što su besplatna ulaznica – dijete, delegacije, mediji, osobe s invaliditetom i pratnja, pratnja terenske nastave te skupine – pratnja. Zbrojeno prema evidentiranim kategorijama i važnijim prigodama, u 2025. godini zabilježeno je 5.534 besplatnih posjeta, što čini 4,15 % ukupnoga broja posjetitelja. Taj podatak dodatno potvrđuje javnu, društvenu i memorijalnu ulogu Vukovarskog vodotornja, osobito u danima posebnog pijeteta, gradskih obilježavanja i programa otvorenosti prema pojedinim skupinama posjetitelja.

Rast broja posjetitelja, rast prodanih ulaznica i rast prihoda od prodaje ulaznica upućuju na snažan interes javnosti, dobru tržišnu poziciju i stabilnost osnovne djelatnosti društva.

5. Zaključak

Poslovanje društva Vukovarski vodotoranj-simbol hrvatskog zajedništva d.o.o. u 2025. godini obilježeno je rastom prihoda, povećanjem broja posjetitelja i ostvarenja dobiti. Ukupni prihodi iznosili su 1.088.559,85 EUR, a dobit razdoblja 96.928,66 EUR.

	IZNOS (EUR)
PRIHODI	1.088.559,85
RASHODI	991.631,19
REZULTAT (DOBIT)	96.928,66

U 2025. godini evidentirano je 133.219 posjetitelja, dok je prihod od prodaje ulaznica dosegnuo 991.942,38 EUR, što potvrđuje stabilnost osnovne djelatnosti društva i kontinuiran interes posjetitelja.

Važan utjecaj na poslovanje imala je i primjena Dodatka II. Ugovora s Gradom Vukovarom od 1. siječnja 2025. godine, kojim je uvedena fiksna mjesečna naknada za pravo upravljanja nekretninom u iznosu od 16.512,16 EUR bez PDV-a, odnosno 20.640,20 EUR s PDV-om.

Društvo je u 2025. godini ostvarilo dobit, uz istodobno očuvanje svoje memorijalne, društvene i turističke vrijednosti. Dodatno, važan element poreznoga i financijskog položaja društva predstavlja i predan zahtjev za poreznu olakšicu, pri čemu konačni učinak ovisi o odluci nadležnoga ministarstva.

6. Prilozi

- Godišnje financijsko izvješće 2025. godine
 - Bilanca sa stanjem na dan 31. 12. 2025.
 - Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025.
 - Dodatni podaci za razdoblje 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025.
- Bilješke uz financijske izvještaje poduzetnika u razdoblju od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025.
- Obrazac PD – Prijava poreza na dobit za razdoblje 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025.
- Obrazac PD-IPO - izvješće o poslovnim događajima s povezanim osobama za razdoblje od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025.
- Odluka o prihvaćanju izvješća o poslovanju
- Odluka o utvrđivanju GFI za 2025. godinu
- Odluka o utvrđivanju i uporabi dobiti za 2025. godinu
- Odluka o davanju razrješnice Upravi društva

Direktor
Mirela Janković, univ. mag. oec.

